



GOBIERNO *de*
GUATEMALA
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2023-2027

Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia de la
República



SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA
PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM)
2023-2027

M.Sc. Carlos Francisco Molina Morales

Secretario de Bienestar Social

Licenciada Lourdes María Isaacs Caceros

Subsecretaría de Preservación Familiar, Fortalecimiento y Apoyo Comunitario

Licenciado Carlos Humberto Gómez Narciso

Subsecretario de Protección y Acogimiento a la Niñez y Adolescencia

Licenciada Flor de María Dolores Hernández

Subsecretaria de Reinserción y Resocialización de Adolescentes en Conflicto
con la Ley Penal

M.Sc. Jose Daniel Fuentes Ureta

Director en Funciones

Dirección de Planificación

Guatemala, enero 2023

1. INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA MULTIANUAL

A continuación, se presentan las matrices de planificación multianual que describen con mayor detalle las metas, acciones y costos asociados al resultado institucional, productos y subproductos para el periodo 2023-2027.

- 1.1 Matriz de planificación multianual 2023-2027, resultados, productos, metas y costos (SPPD-14)
- 1.2 Matriz de seguimiento a nivel multianual de resultados y productos (SPPD-15)

Matriz de planificación multianual 2023-2027 resultados, productos, metas y costos (SPPD-14)

[illegible]

SUBSECRETARÍA DE REINSECCIÓN Y RESOCIALIZACIÓN DE ADOLESCENTES EN CONFLICTO CON LA LEY PENAL

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL						RESULTADO INSTITUCIONAL					
PND	MED	Pilar	Metas Políticas	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED	Descripción de Resultado		Nivel	
								Fin	Int	Imm	
Reducción de la pobreza y protección social	Implementar sistemas y medidas de protección social	GOBIERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO SOCIAL	(3.1.1) Fortalecer la institucionalidad de seguridad ciudadana y comunitaria	(3.1.1.1) Aumento, modernización y control de los centros carcelarios, espacios de atención a la reinserción social diferenciada para los jóvenes en conflicto con la Ley Penal.	N/A	S/R	Para el 2026 se ha incrementado la cobertura de medidas alternativas a la privación de libertad en 15.0% (de 0.0% en 2017 a 15.0% en 2026)	X	-	-	-
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Implementar sistemas y medidas de protección social	GOBIERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO SOCIAL	(3.1.1) Fortalecer la institucionalidad de seguridad ciudadana y comunitaria	(3.1.1.1) Aumento, modernización y control de los centros carcelarios, espacios de atención a la reinserción social diferenciada para los jóvenes en conflicto con la Ley Penal.	N/A	S/R	Para el 2026 se ha incrementado la cobertura de medidas alternativas a la privación de libertad en 15.0% (de 0.0% en 2017 a 15.0% en 2026)	X	-	-	-
PRODUCTO / SUBPRODUCTO											
UNIDAD DE MEDID.						META POR AÑO					
						2023	2024	2025	2026	2027	
						Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Dirección y Coordinación de Reinserción y Resocialización						1 0	41,386,883.00	1 0	43,456,227.15	1 0	45,621,088.51
Dirección y Coordinación de Reinserción y Resocialización						1 0	41,386,883.00	1 0	43,456,227.15	1 0	45,621,088.51
Adolescentes de 13 a 17 años en conflicto con la ley penal atendidos integralmente en los centros especializados de privación de libertad.						1125 0	47,790,982.00	870 0	50,170,081.00	1024 0	55,812,459.29
Adolescentes en conflicto con la Ley Penal, atendidos integralmente para el cumplimiento de sanciones.						550 0	46,541,277.00	870 0	48,661,445.85	1024 0	53,186,814.14
Adolescentes en conflicto con la Ley Penal, con acceso a educación universitaria.						186 0	559,205.00	245 0	556,720.25	341 0	657,084.08
Adolescentes en prisión preventiva de pre y post sanción por conflicto con la Ley Penal, reciben orientación, asistencia educativa para su inserción laboral y económica.						310 0	671,800.00	325 0	704,665.00	394 0	777,118.66
Adolescentes en conflicto con la Ley Penal bajo una Medida Socioeducativa atendida para su Reinserción y Resocialización.						1070 0	2,891,930.00	715 0	3,036,528.50	781 0	3,347,770.47
Adolescentes en conflicto con la Ley Penal bajo una Medida Socioeducativa atendida para su Reinserción y Resocialización.						700 0	2,091,930.00	715 0	2,196,528.50	781 0	2,421,670.47
Adolescentes en conflicto con la Ley Penal, capacitados en formación técnica integral.						370 0	800,000.00	377 0	840,000.00	397 0	926,000.00
						2,505 0	92,059,795.00	1,910 0	96,562,794.75	2,179 0	106,570,720.19
										2,288 0	111,899,256.20

DESPACHO SUPERIOR

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			
PND	MED	Metas Políticas General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Fin	Int	Imm
N/A	N/A	DESARROLLO SOCIAL	N/A	N/A	N/A	N/A	S/R	-	-	-

PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO									
		2023		2024		2025		2026		2027	
		Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
		1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Despacho Superior	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Despacho Superior	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órganos de Asesoría y Apoyo Técnico	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órganos de Asesoría y Apoyo Técnico	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órganos de Administración	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órganos de Administración	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órgano de Control Interno	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órgano de Control Interno	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órgano de Control Interno	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Órgano de Control Interno	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Comisión Nacional de la Niñez y Adolescencia	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Comisión Nacional de la Niñez y Adolescencia	Documento	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Persnas atendidas y capacidades bajo los ejes de las políticas de género y gabinete específico de la mujer	Persna	2,239	0	2,865	0	2,465	0	2,552	0	2,657	0
Persnas atendidas bajo la perspectiva de los ejes de las políticas de género y gabinete específico de la mujer	Persna	770	0	700	0	600	0	500	0	400	0
Persnas capacitadas e informadas sobre los procesos de las políticas de género y gabinete específico de la mujer	Persna	1,469	0	1,665	0	1,865	0	2,062	0	2,257	0
Descentralización de procesos administrativos y técnicos de los servicios	Caso	5,702	0	6,381	0	6,481	0	6,805	0	7,145	0
Apoyo descentralizado en atención de los servicios de prevención, protección y reinserción	Caso	5,702	0	6,381	0	6,481	0	6,805	0	7,145	0
Monitoreo de hogares públicos y privados de protección y atención a niñez y adolescencia vulnerada en sus derechos	Entidad	326	0	330	0	335	0	352	0	389	0
Jóvenes en talleres de prevención de la violencia para el servicio cívico social	Persna	77	0	77	0	77	0	81	0	85	0
Talleres informativos en temas de prevención de la violencia y/o terapéuticos	Evento	224	0	231	0	241	0	253	0	266	0
Talleres informativos dirigidos a NNA en temas de prevención de violencia y/o prevención de embarazos	Evento	673	0	675	0	690	0	725	0	761	0
		8,018	0	8,823	0	9,023	0	9,437	0	9,887	0
		64,677,681.00		67,911,565.05		71,307,148.30		74,872,500.47		78,661,25.49	
		0 304,200,000.00		0 319,410,000.00		0 335,380,500.00		0 352,149,525.00		0 369,757,001.25	

Matriz de seguimiento a nivel multianual de Resultados y Productos (SPPD-15)

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO																				
RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																	
			LINEA DE BASE			2023		2024		2025		2026		2027						
			META		Abs	Rel	META		Abs	Rel	META		Abs	Rel	META		Abs	Rel		
			AÑO	Abs	Rel	Ejecución	Abs	Rel	Ejecución	Abs	Rel	Ejecución	Abs	Rel	Ejecución	Abs	Rel	Ejecución		
Para el 2026, se ha incrementado la cobertura de programas de preservación familiar a 18.0% (De 0.0% en 2017 a 18.0% en 2026).	Los resultados son a nivel institucional	Mayor cobertura de personas atendidas en programas de preservación.	2017	6,212	100.0%	7,353	100%	100%	8,009	100%	100%	9,009	100%	100%	9,459	100%	100%	9,932	100%	100%
Para el 2026, se ha incrementado la atención psicosocial y familiar ambulatoria en los programas de protección integral a 15.0% (De 0.0% 2017 a 15.0% en 2026).		Mayor cobertura de personas en atención psicosocial y familiar ambulatoria	2017	4,538	100.0%	16,702	100%	100%	17,248	100%	100%	18,058	100%	100%	18,961	100%	100%	19,309	100%	100%
Para el 2026, se ha incrementado la cobertura de medidas alternativas a la privación de libertad a 15.0% (De 0.0% en 2017 a 15.0% en 2026).		Mayor cantidad de personas atendidas en alternativas a la privación de libertad.	2017	5,468	100.0%	1,010	100%	100%	1,100	100%	100%	1,160	100%	100%	1,215	100%	100%	1,273	100%	100%

SEGUIMIENTO A NIVEL MUTUANAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO											
			LINEA DE BASE		2023		2024		2025		2026		2027	
			AÑO	META		Ejecución	Abs	Rel	Abs	Rel	Abs	Rel	Abs	Rel
				Abs	Rel									
Personas atendidas y capacidades bajo los ojos de las políticas de género y pabellón específico de la mujer	Persona	Personas capacitadas con enfoque de la política de género y BEM	2021	2,047	100.0%	100%	2,385	100%	2,485	100%	2,552	100%	2,657	100%
Operativización de procesos administrativos y técnicos de los servicios	Casos	Operativización de procesos administrativos en temáticas de Preservación, Reservación y Protección	2021	18,239	100.0%	100%	6,381	100%	6,481	100%	6,805	100%	7,145	100%
Mujeres y niños de 0 a 12 años atendidos integralmente	Persona	MW de 0 meses a 12 años, atendidos integralmente	2021	1,794	93.4%	100%	4,053	100%	4,445	100%	4,657	100%	4,501	100%
Mujeres y niños de 0 a 14 años con discapacidad física o intelectual leve y moderada, atendidos con educación especial	Persona	MMA de 0 a 14 años con discapacidad, con educación especial y atención integral	2021	382	98.6%	100%	496	100%	800	100%	840	100%	882	100%
Adolescentes de 14 a 18 años con discapacidad física o intelectual leve y moderada, capacitados en temas laborales y	Persona	Adolescentes de 14 a 18 años con discapacidad física o intelectual, capacitados en temas laborales	2021	68	95.8%	100%	60	100%	64	100%	67	100%	71	100%
Mujeres, niños y adolescentes con necesidades especiales, enfermedades crónicas degenerativas o discapacidad	Persona	MMA con necesidades especiales, brindados con aportes económicos	2021	1,819	100.0%	100%	3,400	100%	3,700	100%	3,885	100%	4,079	100%
Familias formadas y capacitadas en temas de protección y derechos de la niña y la adolescencia en su comunidad	Persona	Familias formadas y capacitadas	2021	3,833	90.3%	100%	6,000	100%	6,500	100%	6,825	100%	7,165	100%
Centros de Ciudad Infantil Llano que atienden niños y niñas de 0 a 4 años regulados	Persona	Centros de Ciudad Infantil Llano, regulados	2021	305	100.0%	100%	300	100%	300	100%	315	100%	331	100%
Adolescentes de 0 a 17 años en conflicto con la ley penal atendidos integralmente en los centros especializados de atención de libertad	Persona	Adolescentes de 0 a 17 años en conflicto con la ley penal	2021	1,365	96.1%	100%	870	100%	975	100%	1,024	100%	1,075	100%
Adolescentes en conflicto con la ley Penal bajo una Modelo Subestructura Atendidos para su Restauración y	Persona	Adolescentes de 0 a 17 años en conflicto con la ley penal, bajo un modelo	2021	1,556	97.3%	100%	715	100%	725	100%	761	100%	799	100%
Preservación		Preservación												
Mujeres, niños y adolescentes con discapacidad mental severa y profunda, vulnerados en sus derechos, atendidos integralmente en el hogar de protección y abrigo especializado	Persona	Atención y protección integral de MMA con discapacidad	2021	86	100.0%	100%	84	100%	84	100%	88	100%	93	100%
Mujeres, niños y adolescentes de 0 a 18 años vulnerados en sus derechos, atendidos integralmente y acogidos por una familia sustitua formalmente	Persona	Acojimiento temporal por medio de familias sustitutas	2021	94	98.0%	100%	150	100%	100	100%	105	100%	110	100%
Mujeres, niños y adolescentes migrantes no acompañados temporalmente para su reunificación familiar y	Persona	Atención integral a MMA migrantes no acompañados	2021	8,866	98.8%	100%	11,700	100%	12,265	100%	12,599	100%	13,544	100%
comunitaria		Atención psicosocial de MMA y juvenes en prevención de la violencia	2021	4,678	100.0%	100%	5,337	100%	5,613	100%	5,694	100%	6,188	100%
Mujeres, niños y adolescentes vulnerados reciben atención especial y resiliencia para la restitución de sus derechos	Persona	Protección y abrigo a MMA institucionalizados	2021	1,278	100.0%	100%	1,103	100%	1,158	100%	1,216	100%	1,277	100%
Mujeres, niños y adolescentes en institucionalización y su familia recibiendo atención y orientación psicológica, social	Persona	MMA en institucionalización, recibiendo orientación psicosocial, pedagógica y	2021	3,701	100.0%	100%	2,710	100%	2,835	100%	2,877	100%	3,126	100%
atención y jurídica		jurídica												



Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia de la República

PBX. 2414-3535 ext. 3523,3615